



L'Europe face à la révolution de l'Intelligence Artificielle

Transformation ou dépendance ?
Pour une trajectoire de souveraineté
technologique et de résilience économique.

Une contribution stratégique d'Expertise France



**Assemblée
parlementaire
de la Francophonie**
Région Europe



**EXPERTISE
FRANCE**
GROUPE AFD

Des savoir-faire en commun

La révolution de l'IA : une transformation globale inéluctable

Un basculement économique et géopolitique majeur

L'intelligence artificielle est bien plus qu'une innovation technologique ; elle marque un changement de paradigme global. L'IA n'est pas une technologie parmi d'autres : elle redéfinit les rapports de puissance et les chaînes de valeur, bouleverse les marchés de l'emploi et est au cœur des nouvelles dynamiques de puissance géopolitique.

L'impact sectoriel est profond :

- Santé : Accélération de la découverte de médicaments (réduction des délais de 2 à 3 ans), diagnostic assisté par IA avec une précision accrue de 15-20% pour certaines pathologies.
- Finance : Détection de fraudes améliorée de 70% et trading algorithmique traitant des millions de transactions par seconde.
- Industrie : Optimisation de la production (réduction des coûts de maintenance de 25-30% grâce à la maintenance prédictive) et robotisation avancée.
- Transports : Développement des véhicules autonomes et optimisation logistique (réduction des délais de livraison de 10-15%).
- Énergie : Gestion intelligente des réseaux et optimisation de la consommation, permettant des économies d'énergie substantielles.

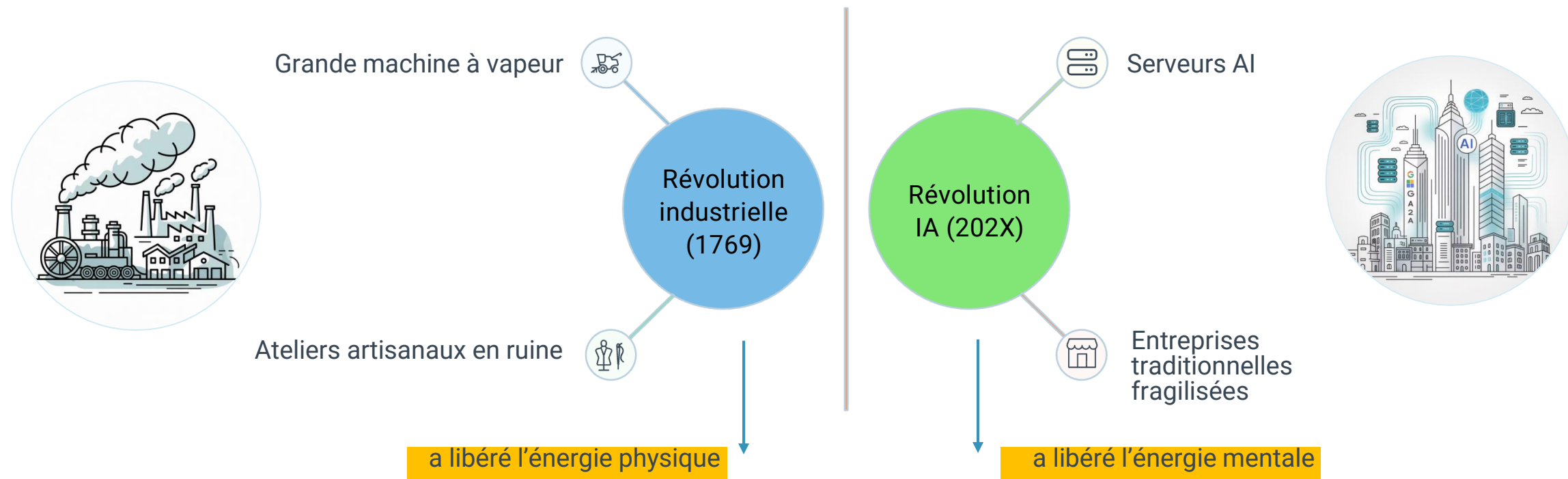
Ce phénomène global impose une réflexion stratégique urgente pour garantir la souveraineté technologique et la résilience économique. Les gains de productivité attendus à horizon 2030 sont estimés à 6 600 Md\$



En 2024, les investissements mondiaux en IA ont dépassé 224 milliards de dollars, portés par les géants du cloud et les hyperscalers. La croissance annuelle du secteur est estimée entre 60% et 70% selon les segments, avec une projection à plus de 500 milliards de dollars d'ici 2028. ». Cette course à l'innovation est dominée par les États-Unis et la Chine, qui investissent massivement dans la recherche, le développement et le déploiement de l'IA à grande échelle.

1769 – 202X : Quand l'histoire se répète

- En 1769, James Watt met au point la machine à vapeur. Les empires commerciaux millénaires s'effondrent en quelques décennies. Les artisans, convaincus de leur savoir-faire irremplaçable, disparaissent.
- Aujourd'hui, L'IA reproduit ce schéma à une vitesse vertigineuse. Les géants d'hier vacillent, de nouveaux empires émergent.
- La question n'est plus de savoir SI cette révolution aura lieu, mais QUI la contrôlera.



État des lieux mondial : Une concentration de puissance technologique sans précédent

224Md\$

Investissements IA 2024
(hyperscalers et capital-risque cumulés)

90%

Dominance américano-chinoise
Investissements & brevets

500Md\$

Marché mondial IA
projeté d'ici 2028

67%

Croissance annuelle
Secteur IA générative

x5

Capacité de calcul
Multiplier depuis 2020

Les géants mondiaux de l'IA : une domination asymétrique

États-Unis

- Leaders technologiques (OpenAI, Google, Meta, Microsoft)
- Écosystème de financement mature (150 Md\$ levés en 2024)
- Infrastructure de calcul dominante (45% des supercalculateurs)
- Innovation rapide et entrepreneuriat dense

Chine

- Acteurs majeurs (Alibaba, Baidu, Tencent, ByteDance)
- Investissement massif (95 Md\$ en 2024)
- Stratégie étatique coordonnée
- Leader en reconnaissance faciale et surveillance

Autres acteurs émergents

- Corée du Sud, Japon : robotique, IA industrielle
- Inde : talents et services IA

Écarts de puissance entre acteurs IA européens et géants mondiaux

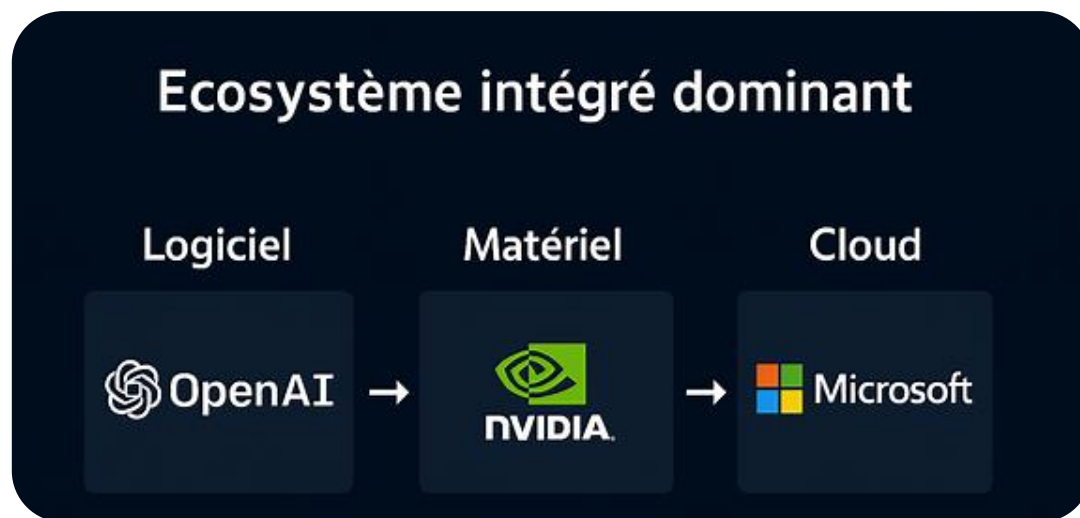
Acteur européen	Domaine	Taille économique estimée	Comparables US/Chine	Écart de taille
Mistral AI (France)	Modèles LLM open source	~2 Md€ (2024) 12 Md€ (2025)	OpenAI (~500 Md\$),	×80 à ×100 plus petit
Graphcore (UK)	Puces IA spécialisées	~1,7 Md\$ (2023, en baisse)	Nvidia (~1 500 Md\$), AMD (~300 Md\$), Huawei Ascend	×100 à ×800 plus petit
OVHcloud (France)	Cloud souverain	~4,5 Md€ capitalisation	AWS (~1 000 Md\$), Azure (~2 000 Md\$), Alibaba Cloud	×200 à ×400 plus petit
ASML (Pays-Bas)	Lithographie EUV	~250 Md\$ capitalisation	Aucun équivalent direct (monopole mondial)	Leader mondial



- Les champions européens de l’IA sont encore très loin des leaders américains et chinois en termes de valorisation, capacité de calcul, part de marché et rayonnement international. Seul ASML s’impose comme un acteur mondial incontournable.
- Ces écarts ne traduisent pas un manque de compétence, mais un déficit d’investissement, de coordination et de commande publique.
- L’Europe dispose d’atouts : excellence scientifique, régulation éthique, marché unifié, mais elle doit les convertir en puissance industrielle.

Le modèle américain : intégration verticale et domination globale: le cas Nvidia-Microsoft-OpenAI

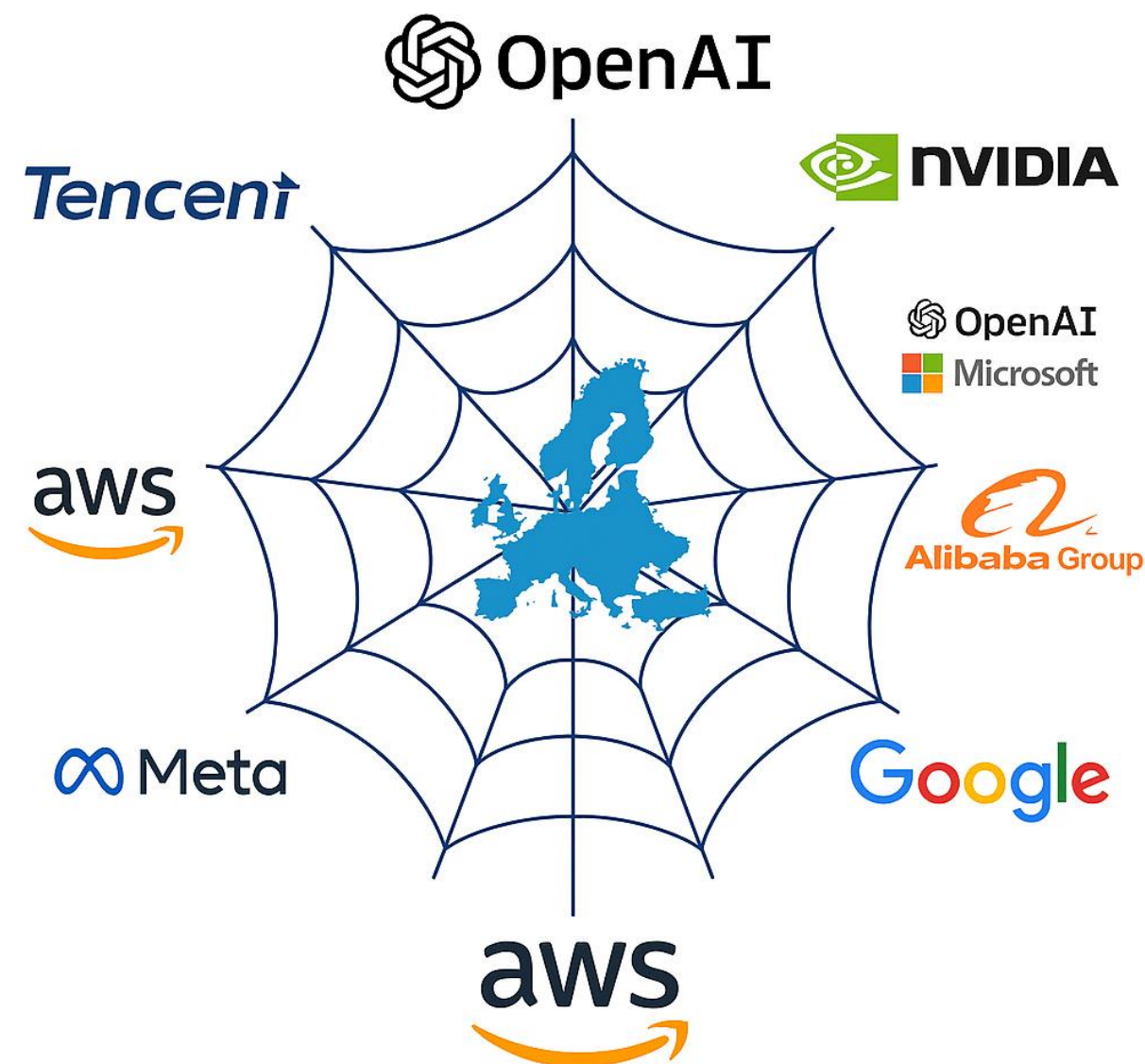
Cet écosystème complexe illustre l'interdépendance des acteurs clés qui propulsent la révolution de l'IA, créant une spirale de croissance technologique et financière. Sur la base de cette analyse, il est recommandé de considérer les dynamiques suivantes pour orienter les futures stratégies.



Effet réseau :

- OpenAI tire massivement sur les capacités matérielles Nvidia.
- Nvidia, en retour, renforce son leadership grâce aux commandes massives d'OpenAI et d'Oracle.
- Microsoft amplifie cet écosystème avec Azure + investissements directs.
- AMD tente de concurrencer Nvidia via un deal stratégique.
- Ces observations devraient servir de base pour des propositions stratégiques futures.

Cette dynamique illustre parfaitement la course à l'armement technologique en matière d'IA, où l'innovation logicielle (OpenAI) stimule la demande pour le matériel de pointe (Nvidia), entraînant des investissements massifs et la formation d'un réseau de partenaires stratégiques pour alimenter cette croissance. Une stratégie pourrait consister à capitaliser sur cette interdépendance pour maximiser l'innovation et les retours financiers.



L'écosystème IA européen : une architecture à construire

L'Europe doit impérativement structurer son écosystème d'intelligence artificielle pour garantir sa souveraineté technologique et ne pas dépendre des géants américains et chinois. Cela passe par le renforcement de chaque strate, de l'infrastructure aux applications, soutenu par des investissements massifs et des partenariats stratégiques.

Applications & modèles IA



Les couches supérieures de l'IA (Mistral AI, Cohere, startups). Elles dépendent de la qualité des fondations et des plateformes.

Plateformes cloud & services



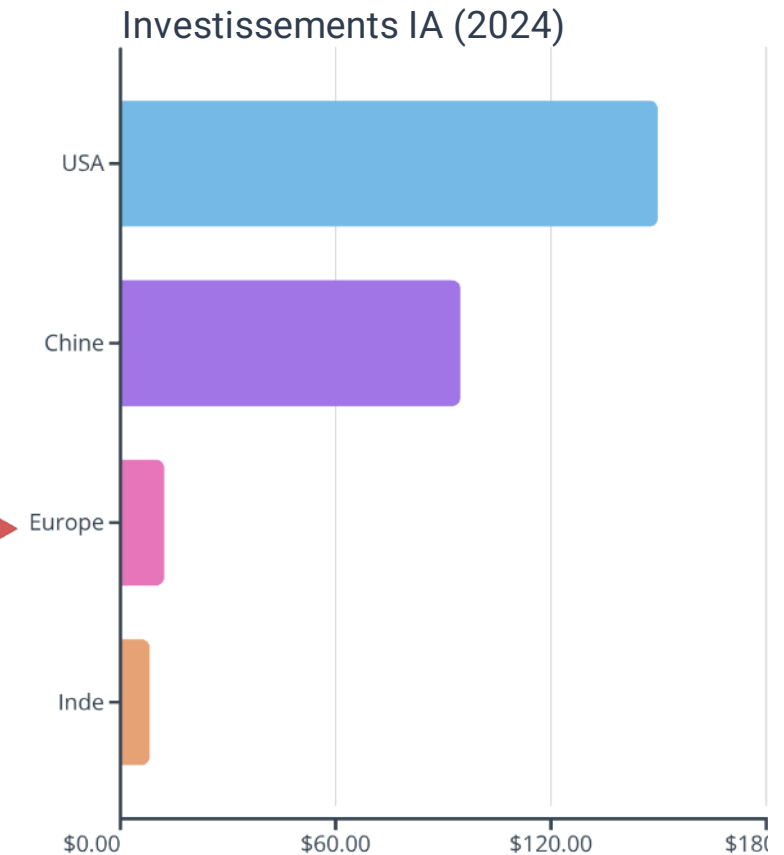
Fournisseurs européens comme OVHcloud, garantissant la protection des données et le respect de la réglementation locale. Nécessitent une capacité de calcul accrue.

Infrastructure fondamentale



Semiconducteurs (ASML), puces spécialisées pour l'IA, et réseaux de supercalculateurs. C'est la base physique de toute innovation en IA.

- En 2024, l'Europe ne représente que 4% des investissements privés mondiaux en IA, contre plus de 90% pour les États-Unis et la Chine (Commission européenne et Stanford AI Index).
- Pour combler ce fossé, une stratégie pourrait consister à doubler les investissements publics et privés dans la R&D, l'infrastructure de calcul et le développement de talents.
- L'objectif recommandé serait d'atteindre au moins 150 milliards d'euros d'ici 2030. Objectif ambitieux, mais défendable face aux tendances du marché mondial.



Ce graphique illustre l'écart significatif des investissements en IA en 2024, soulignant le défi de l'Europe face aux géants mondiaux.

Les piliers de la dépendance numérique européenne

Cette dépendance menace la capacité de l'Europe à définir son propre modèle de société numérique et ses valeurs fondamentales.

Souveraineté des données

L'Europe stocke plus de 78% de ses données critiques hors de l'UE, via des fournisseurs non-européens. Ceci expose les informations sensibles à des législations étrangères, créant des risques de surveillance et d'exploitation. Une perte estimée à plusieurs milliards d'euros par an est due à la fuite de données et au manque de contrôle.

Érosion de la capacité d'innovation

L'Europe peine à créer des champions technologiques. Le financement des startups est inférieur de 40% à celui des États-Unis. La "fuite des cerveaux" prive l'UE de sa capacité à innover et à créer de la valeur. Conséquence: dépendance croissante et déficit commercial numérique.



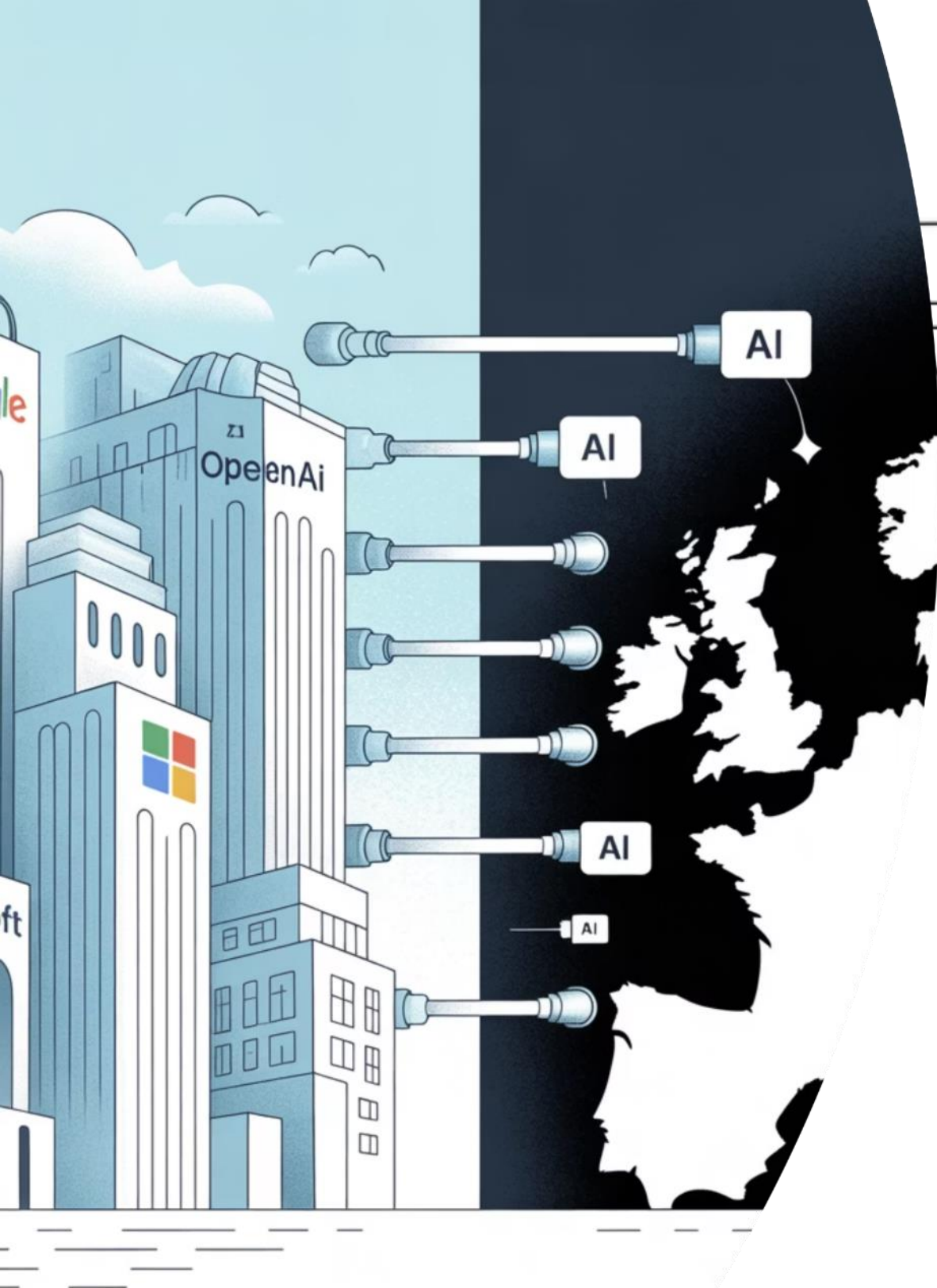
Opacité algorithmique

95% des modèles d'IA européens sont non-européens. Ces "boîtes noires" manquent de redevabilité, influençant des décisions clés avec des biais culturels ou systémiques. Des algorithmes de réseaux sociaux modulent l'information sans transparence.

Vulnérabilité des infrastructures

Les infrastructures numériques européennes dépendent massivement de technologies étrangères. La pénurie de semi-conducteurs a révélé la fragilité des chaînes d'approvisionnement. Risque direct: une cyberattaque pourrait paralyser des secteurs entiers.

A terme, ces vulnérabilités menacent notre capacité à définir notre propre modèle de société



Les défis à relever

Analyse critique

4%

Investissements IA

L'Europe investit seulement 4% de ce que dépensent les États-Unis en IA privée (Commission européenne 2025), avec 8-9 Md€ vs 68-74 Md€ en 2024.

130Md€

Marché IA européen

Le marché européen de l'IA était estimé à 130 Md€ en 2023, avec une projection à 1,9 trillion € d'ici 2030 selon Statista. Cette dynamique souligne le potentiel de croissance, à condition de surmonter les obstacles structurels. »

3.2:1

Pénurie de talents IA

La demande de talents IA dépasse l'offre de 3,2:1 globalement, avec 1,6M postes ouverts pour 518K candidats qualifiés (SecondTalent 2025).

+204%

Croissance offres d'emploi IA

L'Irlande a connu une croissance de +204% des offres d'emploi IA, suivie par le Royaume-Uni (+120%), l'Allemagne (+109%) et la France (+91%) (EIT Deep Tech Talent 2025).

60%

Transformation IA

60% des employés européens sont susceptibles de transformation liée à l'IA (Cedefop 2025).

47%

Compétences numériques

47% de la population européenne manque de compétences numériques de base, y compris en IA (Parlement européen 2025).

28%

Femmes dans l'IA

Seulement 28% de femmes travaillent dans la workforce IA, contre 51% dans l'emploi général (SecondTalent 2025).

6-7 mois

Temps de recrutement IA

Le temps moyen de recrutement pour des postes en IA est de 6-7 mois dans les secteurs critiques.

Analyse des risques et obstacles structurels

Pour concrétiser son ambition en matière d'IA, l'Europe doit surmonter des défis structurels profonds et transformer ses handicaps actuels en leviers de croissance. Ces obstacles exigent une action coordonnée et des réformes stratégiques pour éviter de freiner l'innovation et la compétitivité.

Fragmentation du marché unique numérique

Les 27 systèmes juridiques distincts de l'UE entravent la création d'un marché unique de l'IA, augmentant les coûts de conformité pour les entreprises et ralentissant l'adoption transfrontalière des solutions. Une harmonisation est cruciale pour permettre aux innovations européennes de passer à l'échelle.

Coût de ma complexité réglementaire et frein à l'innovation

Bien que l'AI Act pose des bases éthiques essentielles, la complexité de sa mise en œuvre, ainsi que d'autres réglementations, peut créer des lourdeurs administratives excessives pour les startups et PME. Trouver le juste équilibre entre protection et agilité est un défi majeur.

Fuite des cerveaux et compétition pour les talents

Les meilleurs talents européens en IA sont souvent recrutés par les géants technologiques (GAFAM) aux États-Unis et en Asie, attirés par des salaires plus élevés, des ressources massives et des opportunités de recherche de pointe. L'Europe doit créer un environnement plus attractif pour les retenir.

Résistance à la mutualisation des investissements

Historiquement, les États membres ont parfois montré une réticence à mutualiser leurs investissements dans des projets d'infrastructure numérique ou de recherche à grande échelle. Cette fragmentation des ressources limite le financement de projets d'envergure et la capacité de l'Europe à rivaliser globalement.

Cinq leviers pour combler le retard technologique européen

Mobiliser des investissements massifs et stratégiques

L'Europe est en retard en IA : en 2024, les investissements privés en IA étaient d'environ 15 Md€ en Europe contre 80 Md€ aux États-Unis (Source : Stanford AI Index 2025).

Pour combler le retard, il est recommandé de viser un volume d'investissement annuel de 120 Md€ d'ici 2030, soit une multiplication par dix des niveaux actuels. Cela inclut un fonds paneuropéen dédié à l'IA de 50 Md€, combinant capitaux publics et privés.

La création d'un fonds paneuropéen pour l'IA de 50 Md€ serait une piste, avec une meilleure coordination des fonds nationaux.

Construire une infrastructure de calcul souveraine et résiliente

La dépendance aux clouds non-européens est un risque. Il est crucial de déployer des supercalculateurs souverains et datacenters européens.

L'objectif devrait être de tripler les capacités HPC et construire au moins cinq nouveaux datacenters.

Harmoniser la régulation pour favoriser l'innovation responsable

L'AI Act européen pourrait établir des standards mondiaux pour une IA éthique, sans entraver l'innovation.

La clarification des directives et des sandboxes réglementaires seraient essentielles pour les startups.

Former, attirer et retenir une main-d'œuvre qualifiée en IA

L'Europe manque de talents. L'objectif est de continuer à former les spécialistes IA. Des mesures incitatives seraient nécessaires, comme des centres d'excellence avec des salaires compétitifs et des bourses attractives. Pour éviter la fuite de cerveaux.

Coordonner efficacement les initiatives nationales et européennes

La fragmentation nuit à l'Europe. Une stratégie unifiée serait nécessaire via une plateforme européenne de coordination R&D et l'harmonisation des appels à projets (via fonds Horizon Europe pour projets transnationaux).

Opportunités stratégiques : les atouts européens

Excellence académique et recherche

L'Europe brille par son excellence en IA, avec 28 % des publications mondiales (Elsevier et Stanford AI Index). Son écosystème de recherche de pointe génère des milliers de doctorants, stimulant l'innovation et les DeepTech.

Tissu industriel solide et diversifié

L'Europe, avec un secteur industriel représentant 25 % du PIB (Eurostat), intègre l'IA pour optimiser la production (jusqu'à 30 % - projections McKinsey et BCG), accélérer le développement (50 % plus rapide) et améliorer l'efficacité énergétique (15 %).

Leadership réglementaire

Grâce à l'AI Act et au RGPD, l'Europe fixe les standards mondiaux pour une IA éthique. 70 % des citoyens valorisent la protection des données, offrant un avantage concurrentiel unique.

Marché unifié et consommateur

Avec 450 millions de consommateurs et d'excellentes infrastructures, le marché européen facilite l'adoption de l'IA. Les utilisateurs, attentifs à leurs données, stimulent l'innovation en IA éthique.

L'Europe dispose d'atouts majeurs : excellence scientifique, leadership réglementaire, une industrie robuste et un vaste marché. Ces piliers sont essentiels pour sa souveraineté technologique en IA.

La question est : l'Europe saura-t-elle mobiliser ces forces rapidement pour façonner l'avenir de l'IA selon ses valeurs, avant que l'écart technologique ne devienne trop grand ?



L'IA au service de la pionnière transition écologique européenne

L'IA est un levier stratégique pour le Green Deal européen, transformant les secteurs clés vers un avenir durable. L'Europe peut définir un modèle unique de croissance verte.

Optimisation énergétique et réseaux intelligents

L'IA permet une réduction de 15 à 20 % de la consommation énergétique des bâtiments grâce à l'optimisation, à la gestion intelligente des réseaux et à l'analyse prédictive des usages.

Elle optimise les réseaux électriques pour les énergies renouvelables, équilibrant offre et demande pour la neutralité carbone.

Agriculture de précision pour une durabilité accrue

L'IA réduit de 20-30% les intrants chimiques et de 10-15% la consommation d'eau.

Elle utilise l'analyse de données (satellites, IoT) pour une cartographie précise des besoins des cultures, améliorant la biodiversité.

Accélération de l'économie circulaire

L'IA augmente l'efficacité du tri des déchets de 30-40% et optimise le recyclage.

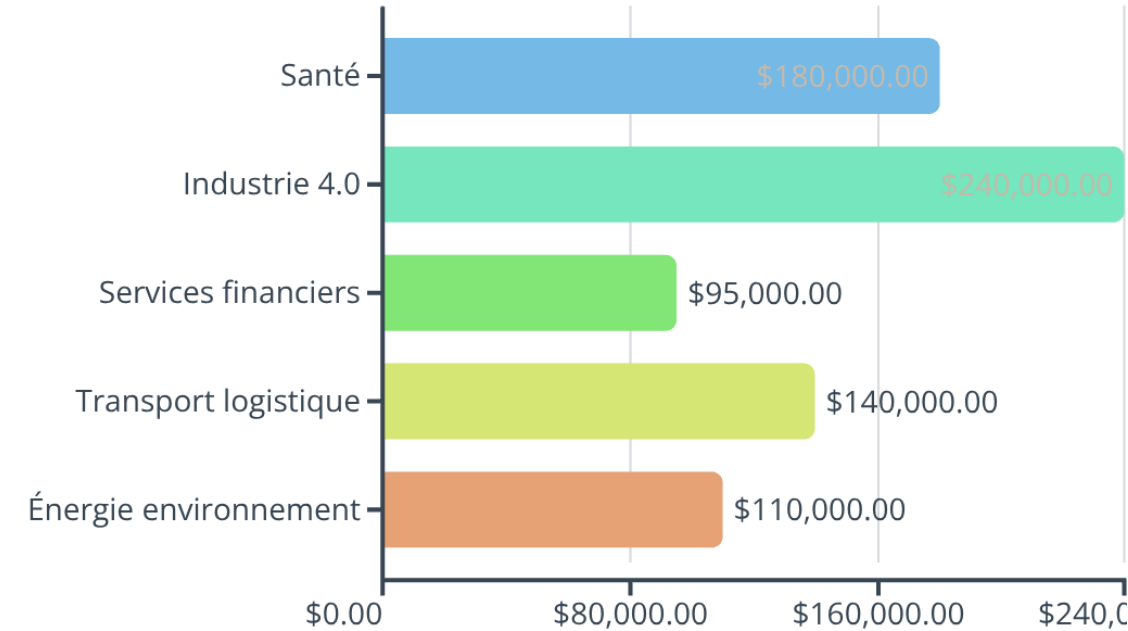
Elle identifie les opportunités de réutilisation et de fabrication durable, avec des "passeports numériques" pour une meilleure traçabilité.

Par des investissements stratégiques dans ces applications, l'Europe pourrait atteindre plus efficacement ses objectifs climatiques, stimuler l'innovation et créer des emplois verts, forgeant ainsi un modèle où performance économique et responsabilité environnementale convergent.

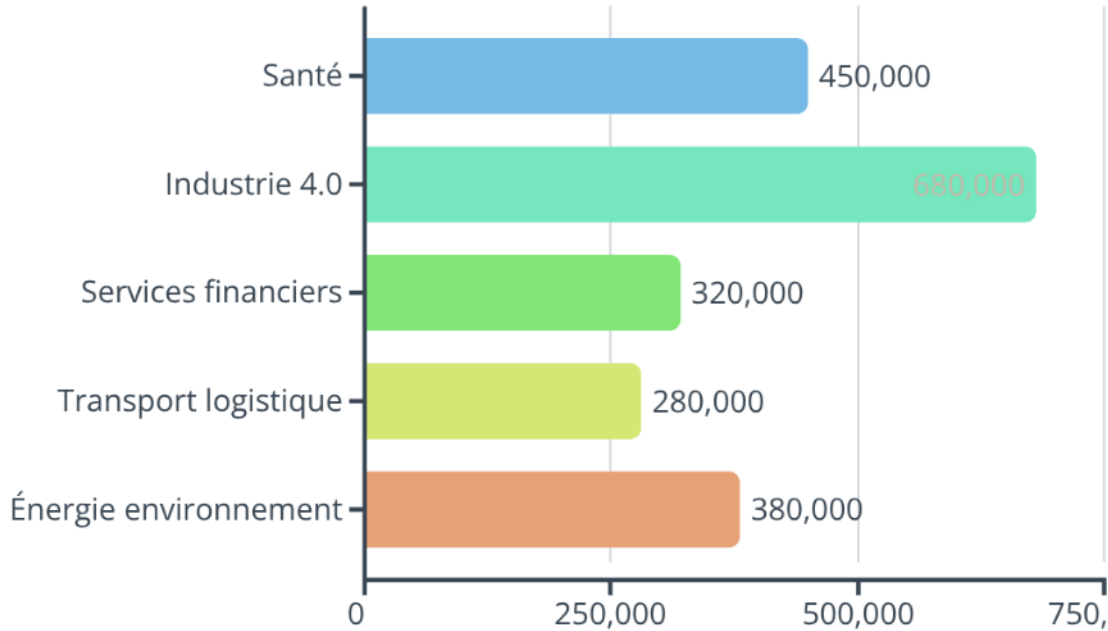
Relance économique : l'effet multiplicateur de l'IA

D'ici 2030, l'IA pourrait générer jusqu'à 765 Md€ de valeur ajoutée et créer 2,1 millions d'emplois qualifiés en Europe, avec un effet multiplicateur estimé à 3,5 € pour chaque euro investi.

Impact PIB 2030 (millions d'euros)



Emplois créés par secteur



L'IA n'est pas un coût, c'est un multiplicateur de croissance

Vision 2030 : un écosystème européen souverain et éthique

Une vision européenne fondée sur la souveraineté, l'éthique et la compétitivité.

Infrastructure souveraine et résiliente

Construire une infrastructure européenne indépendante avec supercalculateurs, cloud souverain et semi-conducteurs afin de réduire la dépendance et d'assurer la sécurité.

Formation massive et talents IA

Développer une main-d'œuvre qualifiée par des programmes de formation massive, du supérieur aux reconversions. Exemple : viser la formation d'1 million de nouveaux experts IA d'ici 2030 et s'assurer que 80% de la population active acquiert les compétences numériques de base en IA.

Cadre réglementaire éthique et favorable

Établir un cadre réglementaire IA éthique (AI Act) protégeant les citoyens et encourageant l'innovation. Afin de positionner l'Europe comme référence mondiale pour l'IA éthique, l'objectif recommandé est l'adoption réussie de l'AI Act et l'atteinte de 90% de confiance citoyenne d'ici 2030.

Recherche d'excellence et collaboration

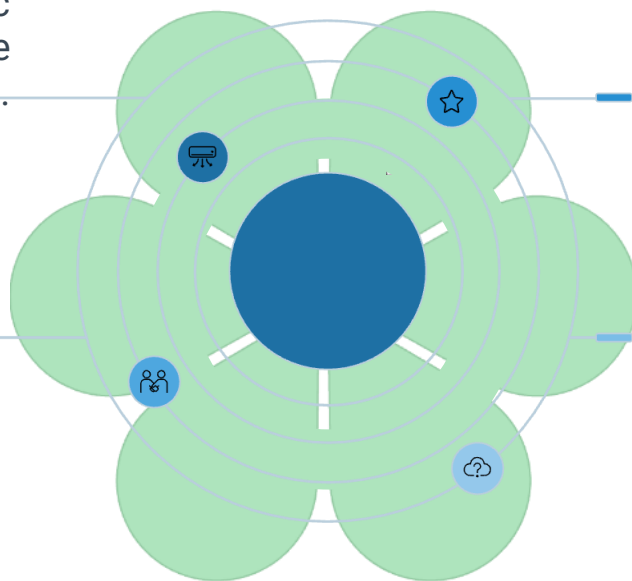
Consolider le leadership européen en R&D IA via des pôles d'excellence et des collaborations transfrontalières, avec une priorité à l'IA de confiance et aux modèles multilingues. Pour renforcer notre position, l'objectif devrait être d'augmenter de 25% les publications dans le top 10% mondial en IA d'ici 2027 et de doubler les investissements public-privé.

Écosystème startup dynamique

Stimuler l'écosystème IA par des financements facilités et des programmes d'accélération. Une stratégie ambitieuse viserait la création de plusieurs licornes européennes dans le secteur de l'IA d'ici 2030, en s'appuyant sur des programmes d'accélération, un accès facilité au capital-risque et une commande publique orientée vers les solutions souveraines.

Champions industriels de l'IA

Transformer les industries traditionnelles et grandes entreprises en "champions de l'IA" pour la compétitivité et l'innovation.



Axes stratégiques : la feuille de route européenne

Investissement coordonné

Il est recommandé de mettre en place un Fonds européen IA de 50 Md€/an, combinant cofinancement public-privé et véhicule d'investissement dédié aux technologies souveraines, avec une gouvernance unifiée et des critères d'impact stratégique.

Champions européens

L'objectif devrait être de soutenir activement les scale-ups, d'encourager les fusions-acquisitions intra-européennes et d'assurer un accès privilégié aux marchés publics pour les entreprises européennes de l'IA.

Coopération renforcée

Une gouvernance unifiée, un partage optimisé des ressources de calcul et une harmonisation des standards sont des objectifs recommandés pour une coopération accrue.

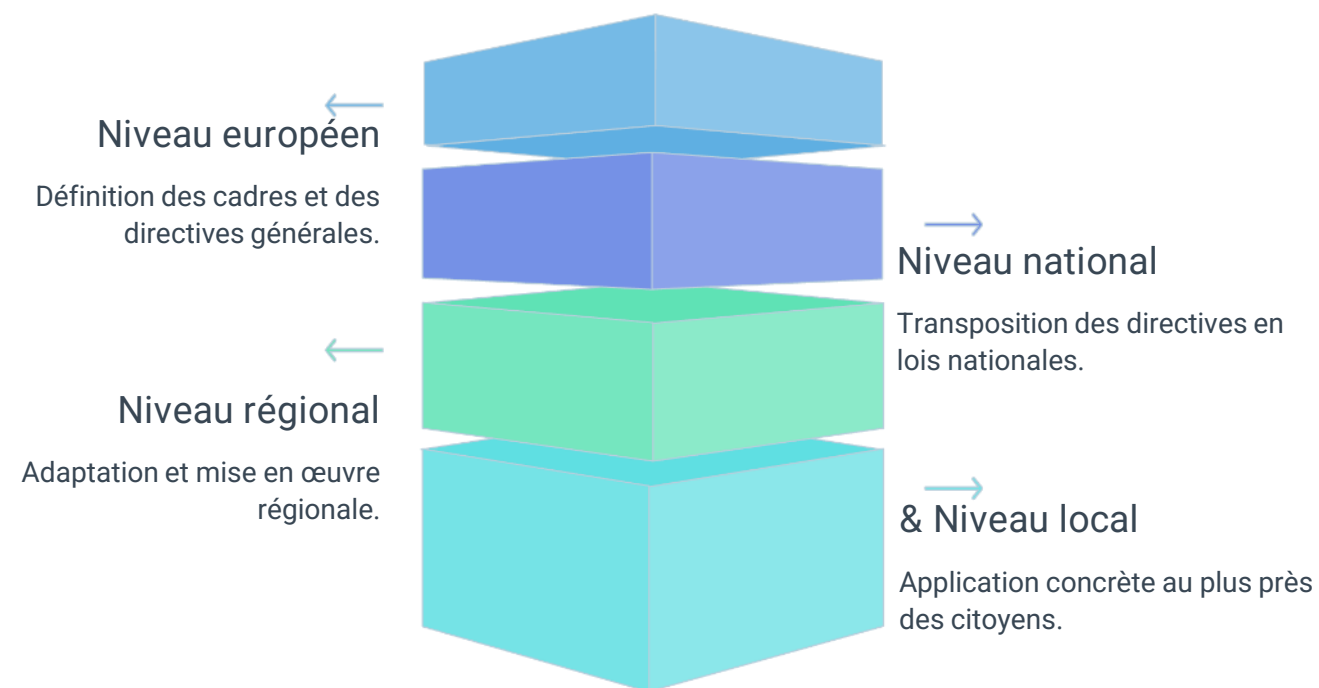
Infrastructure critique

Une stratégie pourrait consister à déployer 10 supercalculateurs, un cloud souverain EuroHPC et à relocaliser une part significative de la production de semi-conducteurs.

Talent et formation

Il est recommandé de créer des universités européennes de l'IA, de lancer des programmes de reconversion massifs et d'attirer des talents mondiaux pour renforcer la main-d'œuvre qualifiée.

Modèle de gouvernance : coordination et subsidiarité



Ce modèle à 4 niveaux combine vision européenne, mise en œuvre nationale et dynamisme régional.

Il équilibre centralisation et décentralisation de l'exécution.

Régulation européenne : transformer une contrainte en avantage

L'AI Act : un standard mondial

L'Europe, pionnière avec le RGPD, pourrait établir avec l'AI Act des standards mondiaux de confiance et d'éthique en IA, positionnant cette régulation comme une proposition stratégique clé.

68%

Selon le Stanford AI Index 2024, 68 % des consommateurs mondiaux déclarent privilégier des solutions d'IA éthiques, offrant à l'Europe un avantage compétitif fondé sur la confiance et la conformité réglementaire

Avantage compétitif

Maîtriser ces standards offre un avantage compétitif aux entreprises européennes sur les marchés mondiaux; l'objectif devrait être de capitaliser sur cette maîtrise.

€2,8Md

Marché estimé de la certification IA d'ici 2028

L'Europe peut transformer la régulation en levier de compétitivité

Alliance stratégiques, coopérations internationales et diplomatie IA européenne



Coopération renforcée avec le Sud global

L'Europe devrait s'affirmer comme un partenaire privilégié pour le développement d'une IA responsable, éthique et inclusive en Afrique, en Asie et en Amérique latine.

Cette coopération pourrait se traduire par des programmes de renforcement des capacités techniques et réglementaires, des transferts de technologie et le soutien à des projets d'innovation locaux alignés sur les Objectifs de Développement Durable. Il est recommandé d'envisager des investissements croisés (Global Gateway) pour faciliter l'accès à l'infrastructure numérique et la formation, ouvrant ainsi de futurs marchés prometteurs pour les solutions européennes et favorisant une approche multilatérale de la gouvernance de l'IA, comme l'illustre le Partenariat numérique UE-Afrique.

Diplomatie technologique & partenariat Euro-Méditerranéen pour l'IA

Face à la dynamique mondiale de l'IA, l'Europe doit consolider ses liens avec ses voisins méditerranéens. Ce partenariat stratégique permettrait un accès mutuel aux talents, à des coûts compétitifs, tout en bénéficiant d'une proximité géographique et culturelle. Il s'agit d'une opportunité unique pour développer des capacités d'innovation conjointes et renforcer l'écosystème IA européen.

- Partenariats avec l'Algérie, le Maroc et la Tunisie : Exploiter le vivier de talents locaux et soutenir la création de centres de développement dédiés à l'IA.
- Formation et transfert de compétences : Mettre en place des programmes conjoints de formation, des bourses et des échanges d'experts pour accélérer l'adoption de l'IA responsable.
- Création d'un "Hub IA euro-Med" : Instaurer un pôle d'excellence partagé, favorisant l'innovation, la recherche et la certification de solutions IA répondant aux standards de l'AI Act.

Expertise France : catalyseur d'une IA francophone éthique et durable

- La francophonie numérique représente un espace de +500 millions de locuteurs et un levier stratégique pour une IA multilingue, éthique et inclusive.
- Expertise France joue un rôle clé comme opérateur de coopération et de transfert de compétences
- Axes d'action stratégiques :
 - Soutenir la création de hub régionaux d'innovation IA
 - Promouvoir des standards francophones alignés sur l'AI Act européen.
 - Développer des programmes conjoints de formation et de certification IA.
 - Favoriser les projets d'entrepreneuriat innovant local et la montée en compétences des talents.

Focus sur le FEF IA en méditerranée : Opportunité de positionner la rive sud comme hub d'innovation technologique

Objectifs stratégiques

- Structurer un écosystème IA dynamique et interconnecté
- Renforcer les capacités d'accompagnement des structures locales
- Accélérer la croissance des startups IA à fort potentiel
- Créer une dynamique de coopération régionale pérenne
- Valoriser la recherche appliquée et faciliter le transfert technologique

Pays cibles : Algérie, Tunisie, Maroc, Égypte, Liban

Financement : MEAE - Délégation Interministérielle à la Méditerranée



Architecture du projet FEF Méditerranée : 4 composantes intégrées

Renforcement de l'écosystème d'accompagnement (2025-2026)

- Sélection et formation de 5 SAE dans les pays cibles
- Création d'une communauté de pratique méditerranéenne autour de l'IA
- Programme de renforcement des capacités techniques et stratégiques
- Visite d'étude en France et mise en réseau avec investisseurs

Accélération de startups IA à fort potentiel (2025-2027)

- Cohorte de 10-15 startups sélectionnées rigoureusement
- 30% minimum avec composante recherche/deeptech
- Catalogue de services IA spécialisés (formations, infrastructures, expertise)
- 50h minimum de mentorat individuel par startup

Forum Méditerranéen de l'IA et dynamique collective (2025-2027)

- 3-5 groupes de travail thématiques (santé, énergie, agriculture, climat)
- 2 éditions annuelles : Tunisie novembre 2025, Marseille 2026
- Concours de recherche
- 150 participants par édition, 30% femmes, 20% jeunes

Rapport stratégique de référence (2025-2026)

- Direction scientifique : Cédric Villani & Lamiae Azizi
- 10+ entretiens dans 5 pays méditerranéens
- Benchmark international et recommandations stratégiques
- Diffusion multilingue et influence politique

Un lendemain optimiste avec une fenêtre d'opportunité étroite

1 — 2026 : Mobilisation

L'année 2026 marque le lancement d'une mobilisation européenne sans précédent. Un fonds européen dédié à l'IA doit financer les startups et la recherche. L'AI Act entre en vigueur, établissant un cadre éthique et stimulant. Les premiers supercalculateurs européens deviennent pleinement opérationnels, posant les bases d'un écosystème IA compétitif.

2 — 2027-2028 : Accélération et déploiement

Cette période est cruciale pour accélérer le déploiement massif d'infrastructures numériques. L'objectif est de voir émerger 5 à 10 licornes IA européennes, soutenues par des programmes d'incubation et de financement. La formation de 500 000 talents qualifiés est intensifiée pour garantir les compétences nécessaires à cette croissance.

3 — 2029-2030 : Consolidation et leadership

L'Europe consolide son statut de puissance IA majeure. L'atteinte de l'autonomie technologique devient une réalité concrète, réduisant la dépendance extérieure. Le leadership éthique de l'Europe influence désormais les standards mondiaux. L'objectif est que 50% des solutions IA en Europe soient développées localement, affirmant ainsi notre modèle et notre souveraineté technologique.

Les cinq prochaines années détermineront si l'Europe sera un acteur central ou un simple spectateur passif de la révolution IA. C'est maintenant que se joue notre capacité à façonner l'avenir technologique mondial selon nos valeurs de démocratie, d'éthique et de souveraineté. L'inaction aujourd'hui signifierait une dépendance irréversible demain, compromettant notre compétitivité et notre influence sur la scène internationale.





Conclusion

Sans une action immédiate, coordonnée et massive, l'écart technologique et stratégique avec les autres puissances IA se creusera irréversiblement.

À l'inverse, avec une mobilisation collective résolue et une vision claire, l'Europe a l'opportunité historique de construire un modèle d'IA unique au monde : un modèle qui allie performance économique de pointe, respect intransigeant des principes éthiques et renforcement de la souveraineté numérique.

C'est un impératif géopolitique autant qu'une promesse d'innovation.



Merci pour votre
attention